

Internationalisierung ohne Korruption



Franco Langsam, MBA

Mit entsprechendem konsequentem Auftreten kann man in Mexiko Schmiergeldzahlungen (Korruption) vermeiden und trotzdem gute Dienstleistungen von staatlichen Organisationen wie zum Beispiel für Zoll, Zulassungen, Bewilligungen, usw. erhalten sowie ausgezeichnete Verkaufsergebnisse erzielen.

Transparente Geschäfte sind überall möglich und nötig

Es ist möglich, auch in für die Korruption bekannten Ländern sauber zu bleiben und nicht in die Korruption zu verfallen. Wenn man sich überall strikte gegen Schmiergelder stellt, werden Schmiergelder gar nicht erst gefordert. Auftraggeber, externe Partner und amtliche Departemente wissen so, dass man nicht zahlt und vielleicht sogar eine Verzeigung an die nächste höhere Stufe machen würde und den Fall eskalieren lassen würde.

Wie sich gegenüber Korruption verhalten?

- Korruptions-Angebote immer ablehnen und verlangen Sie von dieser Kontaktperson dessen Vorgesetzten
- Die Ausschreibungsbedingungen mit den definitiven Bedingungen der Auftragsvergabe vergleichen
- Ihrem Verhandlungspartner klar machen, dass der Bestechungsvorschlag sträflich sein kann und auch von Ihrer Firma verurteilt wird
- Geschäftsbeziehungen mit korrupten Mitarbeitern oder Beamten beenden
- Sie sollten den Vorfall Ihrem direkten Vorgesetzten und zuständigen Compliance Verantwortlichen (falls in Ihrer Organisation vorhanden) melden. Falls nötig, eskalieren Sie den Vorfall bis zum lokalen Direktor
- Sagen Sie der Behörde, dass keine Barzahlungen geleistet werden und generell Zahlungen immer nur gegen Ausstellung einer amtlichen Quittung erfolgen
- Den Korruptions-Vorgang in Ihren Unterlagen dokumentieren
- Beobachten Sie nach Ablehnung von Schmiergeldern, ob Ihnen bei der weiteren Umsetzung des Projekts oder Auftragsvergabe Schwierigkeiten von Seiten der Regierung oder des Auftraggebers entstehen, die Sie sich nicht erklären können
- In diesem Falle sollte man zusammen mit seinem Vorgesetzten und lokalem Direktor das weitere Vorgehen besprechen und dies zusammen mit Compliance Ihrer Firma an den Vorgesetzten des Beamten oder Auftraggebers eskalieren.

Handlungen gegen Anti-Korruptionsgesetze können Konsequenzen nach sich ziehen und es entstehen Kosten wie zum Beispiel:

- Geldbussen
 - Aufwendungen für den Rechtsstreit
 - Zeitaufwand für die Geschäftsleitung
 - Aufwendungen für Image-Aufbesserung um Reputationsschäden zu reduzieren
 - Zusätzliche Überwachung durch Aufsichtsbehörde erfordert höhere Aufmerksamkeit = Zeit = Kosten
 - Anwaltskosten
 - Zivilrechtliche Haftung gegenüber Dritten
 - Arbeitsrechtliche Konsequenzen
 - Verlust des Börsenwertes der Firma
 - Sperrung von öffentlichen und privaten Ausschreibungen = Mindereinnahmen
- ## **Punkte, um sich und die Firma vor negativen Folgen zu schützen:**
- Leistung und Gegenleistung ist schriftlich zu dokumentieren. Eine Transaktion muss nachvollziehbar und überprüfbar sein sowie nie in bar bezahlen
 - Alle Geschäftshandlungen sind transparent und nachvollziehbar abzuwickeln
 - Weder Geldgeschenke oder Zuwendungen annehmen, noch geben

- Bei Beraterverträgen eine Vergütung (Kick-back), die einen prozentualen Bezug zum Auftragsvolumen hat, vermeiden und eine Deckelung bestimmen

- Die Angemessenheit zwischen Leistung und Gegenleistung muss in Relation sein
- Fragen Sie sich, ob Sie Ihre Entscheidung auch dann noch für richtig befinden würden, wenn Ihre Firma Ihre Entscheidung in der Öffentlichkeit vertreten müsste
- Das Konto des externen Geschäftspartners sollte sich im Land seines Geschäftssitzes oder im Land der Leistungserbringung befinden
- Die Geschäftsbeziehung muss immer mit einem schriftlichen Vertrag und einer detaillierten Leistungsbeschreibung definiert sein
- In Zweifelsfällen zuvor die Compliance-Abteilung kontaktieren.

Dienstleistungen Firmenkontakte GmbH:

- Internationale Rationalisierungs-Projektausführungen für bestehende Verkaufs-, Logistik- und Marktexpansionsabteilungen
- Internationalisierungsprojekte für Firmen, die neu nach Mexiko expandieren wollen
- individualisierte B2B Telefon-Kommunikation mit Erfahrung in Englisch sprechenden Ländern und vor allem in Lateinamerika.

Firmenkontakte GmbH

B2B contacts & logistics rationalizations
Pfuendhofstrasse 56, 8910 Affoltern a.A.
Tel. 044 666 04 04
www.firmenkontakte.ch